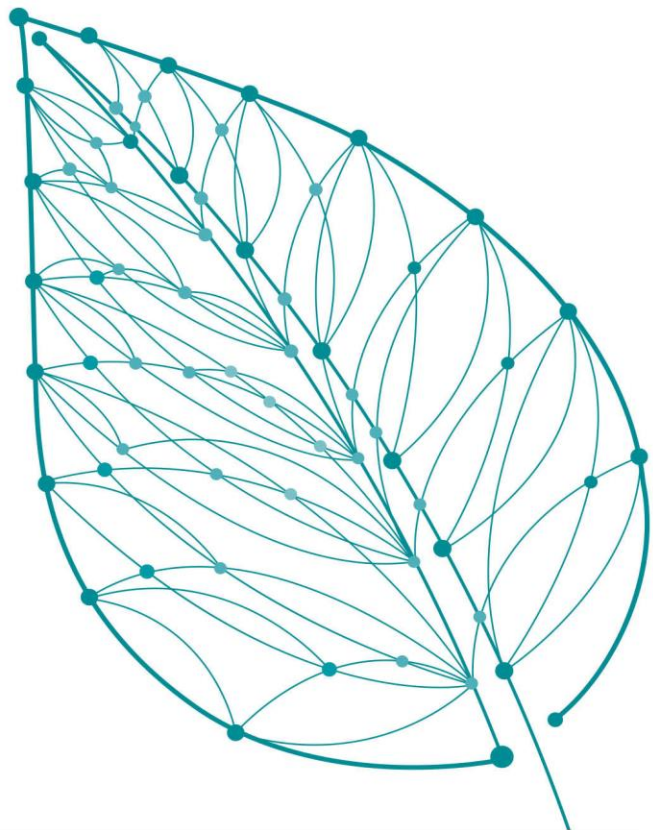




Поведенческий аудит безопасности на предприятии ООО «Томскнефтехим»

Докладчик: Н.А. Нагайцева,
внутренний тренер по ОТ и ПБ

Поведенческий аудит безопасности - эффективный инструмент снижения травматизма

Цель:

- Снижение случаев травматизма.
- Повышение уровня безопасности.

Процесс:

- Обучение работников методике проведения поведенческого аудита безопасности в соответствии с корпоративной методикой.
- Выполнение графика проведения поведенческих аудитов безопасности.
- Разработка и реализация корректирующих мероприятий, направленных на устранение опасных действий и опасных условий.
- Анализ результатов аудитов.

Результат:

- Предотвращение травматизма и материального ущерба.
- Выявление и устранение опасных ситуаций.
- Мотивация персонала, поощрение безопасных действий.

Последствия несчастных случаев

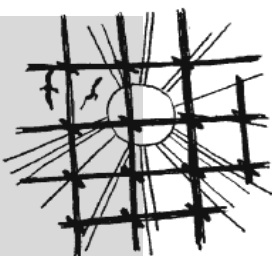
Моральный ущерб

- Боль
- Страдание
- Потеря трудоспособности
- Семейные проблемы



Риски Компании

- Ухудшение репутации
- Штрафы
- Компенсации
- Уголовная ответственность



Экономические затраты

- Перерыв в производстве
- Повреждение оборудования
- Ущерб продукции
- Потери времени
- Утрата квалификации
- Переподготовка
- Расходы на проведение расследования и медицинское обслуживание
- Затраты на страхование

Айсберг



**Смертельные случаи
Случаи временной нетрудоспособности
Травмы, требующие медицинского
вмешательства
Случаи оказания первой помощи**

**Опасные действия
Опасные условия**

Культура промышленной безопасности СИБУРа



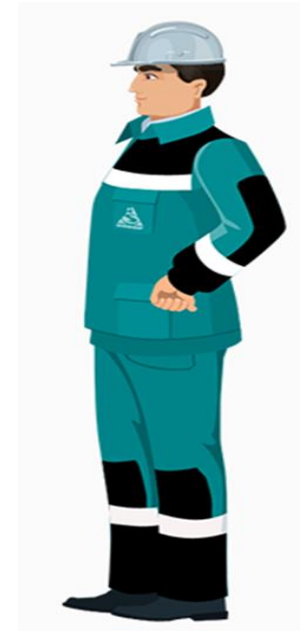
Определение ПАБ

Поведенческий аудит безопасности – интерактивный, систематический и документированный процесс, который основывается на **наблюдении** за действиями работника **во время выполнения им производственного задания**, его рабочим участком, местом и последующей **беседе** между работником и аудитором



- Оценка действий работников
- Беседа по вопросам безопасности

Если вы не разговариваете с людьми и не выслушиваете их - это не аудит!



Внедрение корпоративного стандарта

С 2010г. проведение ПАБ является неотъемлемой частью должностных обязанностей руководителей и специалистов СТП СР/01-02-03/МУ01 «Методические указания по проведению поведенческого аудита безопасного выполнения работ»



Опасные условия

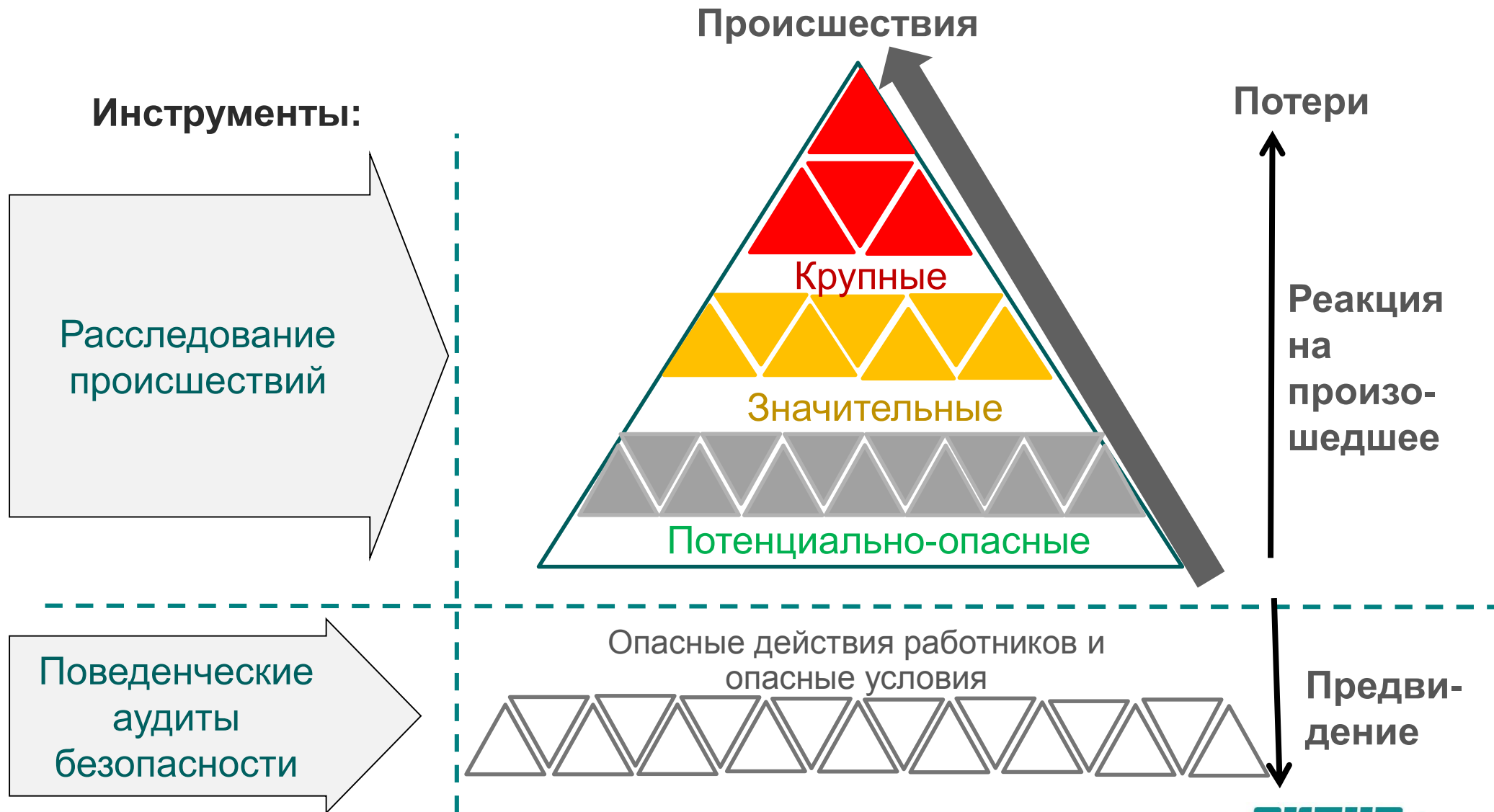
Опасные действия

4%

96%

Поведенческие аудиты безопасности направлены на выявление, предупреждение и предотвращение опасных действий и опасных условий.

Предотвращение происшествий (потерь)



Этапы ПАБ

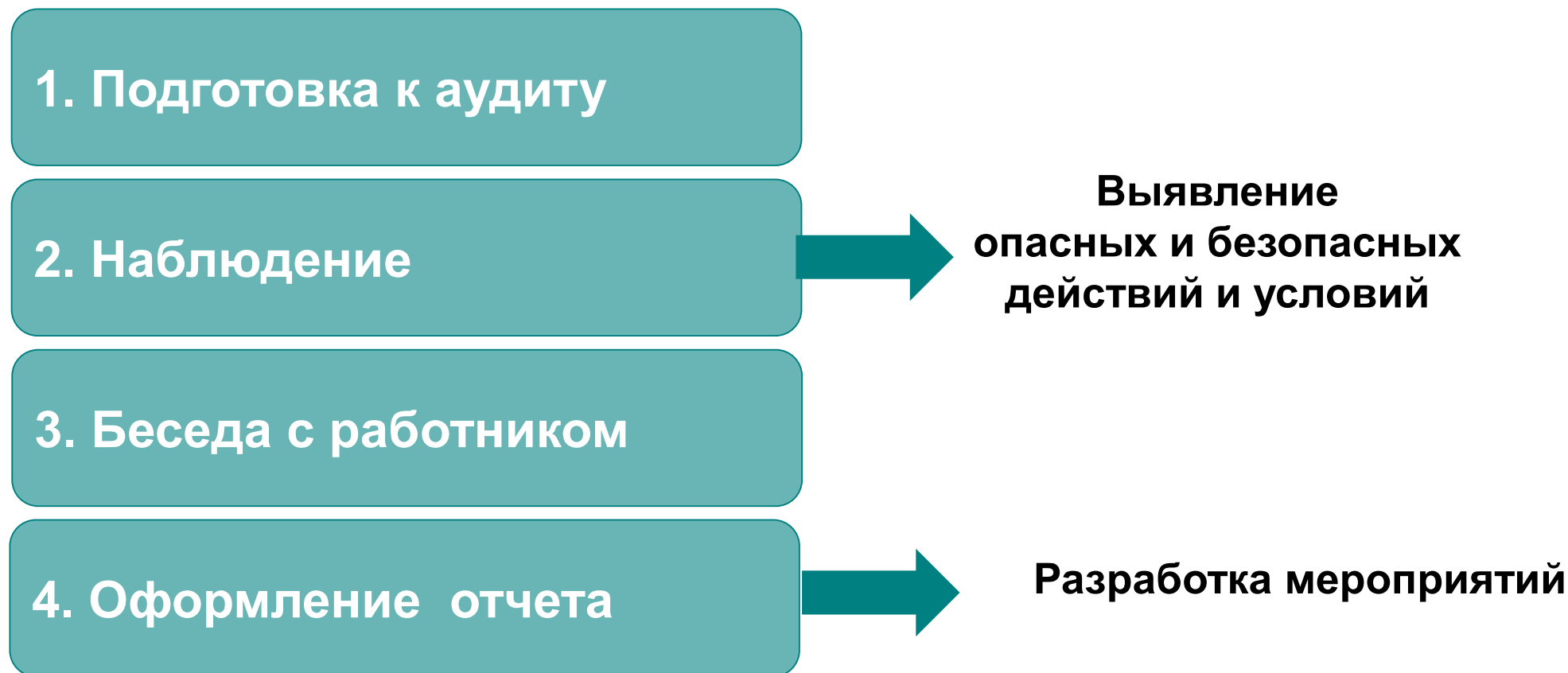


График проведения аудита

Обеспечивает регулярное участие всех руководителей и специалистов и охватывает все производственные подразделения и участки

Периодичность проведения ПАБ :

- Генеральный директор и его заместители - 1 раз / квартал
- Главные специалисты, начальники производств, цехов/установок, специалисты подразделений - 2 раза / месяц
- Начальники смен/участков, мастера - 1 раз / неделю

Категории наблюдения при проведении ПАБ



6 преимуществ, которые даёт периодическое проведение поведенческого аудита:

- 1 Предотвращается травматизм
- 2 Укрепляется и поощряется безопасное поведение
- 3 Повышается уровень осознания необходимости мер безопасности
- 4 Проверяется понимание стандартов
- 5 Выявляются и исправляются опасные ситуации
- 6 Мотивируется персонал

Распознавание опасных условий

Опасное условие - условие, напрямую не связанное с действием или бездействием одного или нескольких работников, которое может привести к происшествию или травме, если его не исправить

Распознавание опасных условий



Распознавание опасных действий



Опасное действие – поведение рабочего или руководителя, в результате которого он сам или другие работники **могут** получить травму.

- Опасное действие может сопровождаться нарушением норм, правил и инструкций.
- Опасным действием может являться так же бездействие работника или руководителя

Именно не замеченные опасные действия ведут к серьезным травмам!

«Почему люди совершают опасные действия?»



- Не допускают мысли о том, что с ними может что-то случиться
- Не отдают себе отчета в том, что их действия опасны
- Не осознают возможных последствий опасных действий
- По своему характеру склонны к риску
- Не хватает терпения
- Слишком сосредоточены на вопросах производства
- Беспокоятся о том, чтобы закончить работу к определенному сроку
- Стремятся поскорее закончить задание и уйти с работы
- Учитывают только непосредственные положительные выгоды своих действий: быстроту, удобство и комфорт
- Традиционное выполнение работы (привычка)

Ключевые причины возникновения происшествий

Рабочее место никогда не бывает на 100% безопасным!

**Наличие травм определяется
действиями людей
на рабочих местах!**



**Показатели в сфере безопасности определяются
способностью руководителей
влиять на подчиненных и управлять их поведением**

Опасные действия работников

Работник не использует страховочный пояс!

Место проведения работ не обозначено, на месте проведения работ находятся сгораемые материалы!



Работа ведется со случайных подставок!

Ответственное лицо за проведение огневых работ отсутствует на рабочем месте и не контролирует проведение работ

Отсутствуют первичные средства пожаротушения

Опасные действия работников



Опасные действия работников

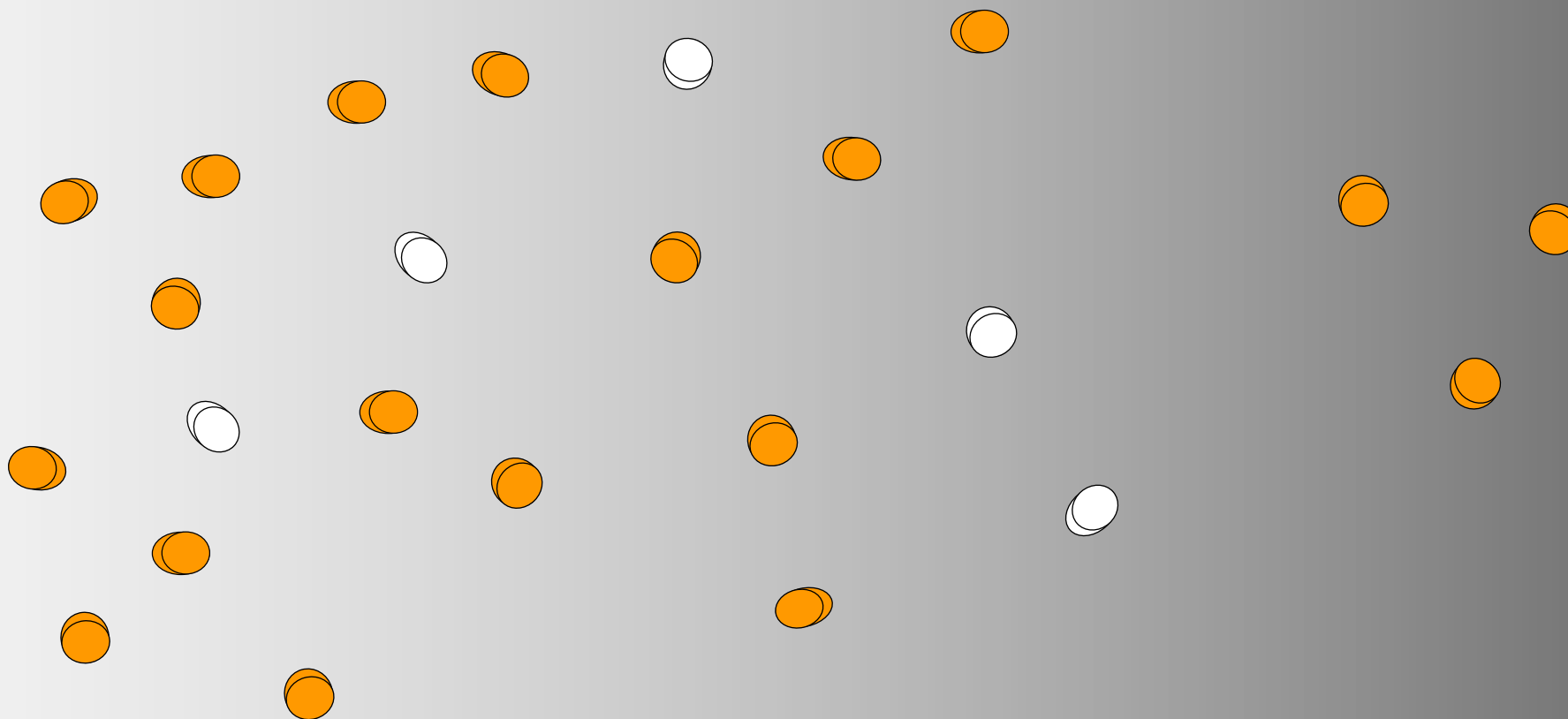


Работник отсекает
арматуру при движущемся
ковше экскаватора

Как действует ПАБ ?

ХОРОШО,
правильно,
безопасно

ПЛОХО,
неправильно,
опасно



Как действует ПАБ ?

ХОРОШО,
правильно,
безопасно

ПЛОХО,
неправильно,
опасно

Правила, инструкции, стандарты

Как работает ПАБ?

ХОРОШО,
правильно,
безопасно

ПЛОХО,
неправильно,
опасно

Правила, инструкции, стандарты

Результат проведения ПАБ



- Выявление недостатков СУ ОТ, ПБ и ООС,
- Предотвращение повторения выявленных опасных действий,
- Указание необходимых к выполнению мероприятий,
- Устранение выявленных опасных условий, а не наказание отдельных работников

Что дает аудит

- Предотвращаются травматизм и материальный ущерб;
- Укрепляется и поощряется безопасное поведение;
- Повышается уровень осознания необходимости мер безопасности;
- Устанавливаются стандарты;
- Проверяется понимание и соблюдение стандартов;
- Обнаруживаются слабые места в системах управления безопасностью;
- Выявляются и исправляются опасные ситуации;
- Мотивируется персонал.

Оформление отчета по ПАБ

Отчет по ПАБ

Рег. №

Дата, время	Аудитор	ФИО
Продолжительность		Должность
Место	Сотр. 1	ФИО
Описание работ	Сотр. 2	Должность

1	Реакция работника (РР)	2	Положение работника (ПР)	3	Применение СИЗ (СИЗ)
1.0	Не обращает на Вас внимания	2.0	Безопасное положение	3.0	Соответствие СИЗ выполняемой работе
1.1	Приводит в порядок СИЗ	2.1	Возможен удар о предмет	3.1	Возможно повреждение глаз и/или лица
1.2	Изменяет положение	2.2	Возможен удар предметом	3.2	Возможно повреждение головы
1.3	Переориентирует работу	2.3	Возможно защемление предметов	3.3	Возможно повреждение руки и/или кисти руки
1.4	Подходит рабочее место	2.4	Возможно падение	3.4	Возможно повреждение ноги и/или ступни
1.5	Меняет инструмент	2.5	Возможно повреждение электроток	3.5	Возможно повреждение органов дыхания
1.6	Переключает работу	2.6	Возможен ожог	3.6	Возможно повреждение туловища
1.7	Устанавливает защиту	2.7	Другое	3.7	Не соответствует 1' режиму
1.8	Другое			3.8	Другое

4	Инструменты и оборудование (ИО)	5	Инструкции и правила (ИП)	6	Рабочее место (РМ)
4.0	Соответствие инструментов	5.0	Имеется, соответствует и выполняется	6.0	В порядке, безопасно
4.1	Не соответствует выполняемой работе	5.1	Не выполняется	6.1	Вредные и/или опасные вещества
4.2	Не правильно используются	5.2	Не соответствуют выполняемой работе	6.2	Беспорядок, захламленность, загромождение
4.3	Неисправный инструмент	5.3	Отсутствуют на рабочем месте	6.3	Загромождено
4.4	Самодельный и/или не сертифицированный	5.4	Неизвестно	6.4	Другое
4.5	Другое	5.5	Другое		

Наблюдения. Безопасные действия/условия

Наблюдения. Опасные действия/условия

Опасные действия, потенциально смертельные и/или тяжелый несчастный случай

Комментарий работника

Предлагаемые мероприятия

Руководитель подразделения: _____ Принят к сведению: _____ Выполнен: _____

Отклонил по следующей причине

- После проведения аудита, линейный руководитель, который проводил аудит **составляет отчет по утвержденной форме в модуле ПАБ в системе SP.**
- **Имена и фамилии работника, с которым проводился аудит в отчете не указываются .**
- Зайти в модуль ПАБ SP, раскрыть карту Предприятия и **выбрать производство/установку/участок** где проводился ПАБ. В отчете по ПАБ заполнить все необходимые сведения, которые **нужно сохранить.**

Оформление отчета по ПАБ. Портал SharePoint.

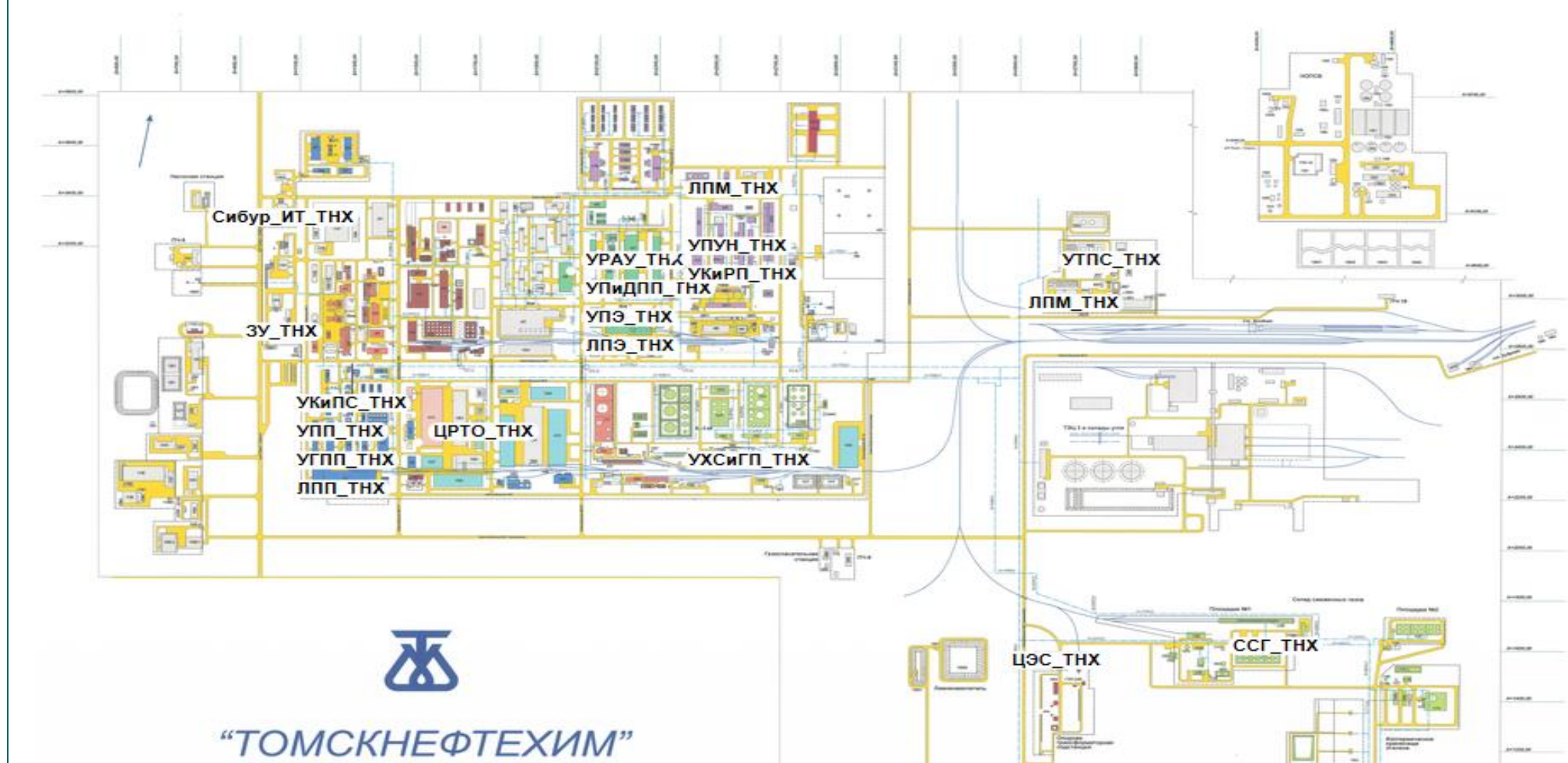
ОБЩИЙ ДОСТУП

Статистика

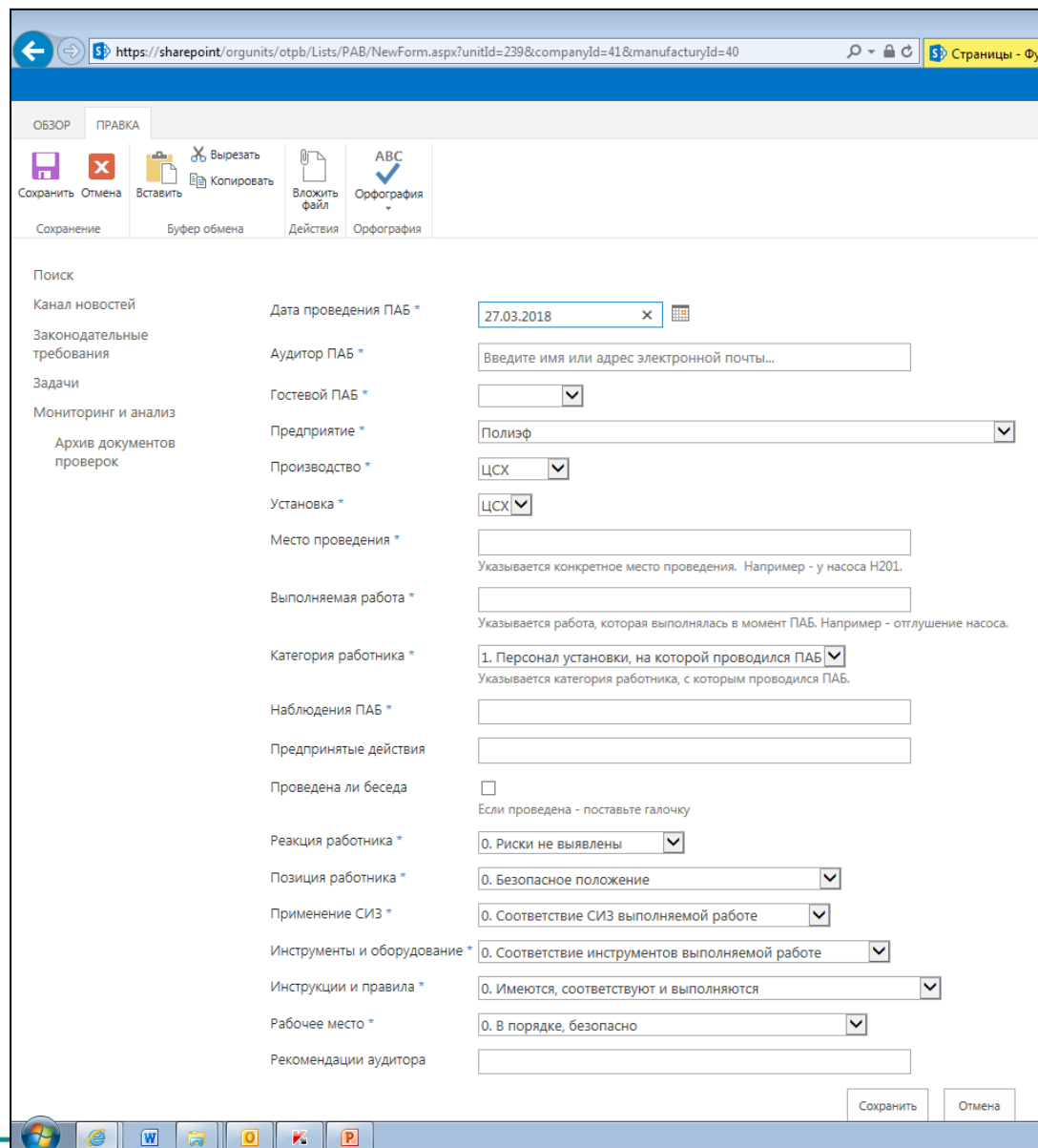


Оформление отчета по ПАБ

Статистика



Оформление отчета по ПАБ



https://sharepoint/orgunits/otpb/Lists/PAB/NewForm.aspx?unitId=239&companyId=41&manufactureId=40

Страницы - Фу

ОБЗОР ПРАВКА

Сохранить Отмена Вставить Вырезать Копировать Вложить файл Орфография

Поиск

Канал новостей

Законодательные требования

Задачи

Мониторинг и анализ

Архив документов проверок

Дата проведения ПАБ * 27.03.2018

Аудитор ПАБ * Введите имя или адрес электронной почты...

Гостевой ПАБ * [dropdown]

Предприятие * Полиэф [dropdown]

Производство * ЦСХ [dropdown]

Установка * ЦСХ [dropdown]

Место проведения * [text field]
Указывается конкретное место проведения. Например - у насоса H201.

Выполняемая работа * [text field]
Указывается работа, которая выполнялась в момент ПАБ. Например - отключение насоса.

Категория работника * 1. Персонал установки, на которой проводился ПАБ [dropdown]
Указывается категория работника, с которым проводился ПАБ.

Наблюдения ПАБ * [text field]

Предпринятые действия [text field]

Проведена ли беседа ☐
Если проведена - поставьте галочку

Реакция работника * 0. Риски не выявлены [dropdown]

Позиция работника * 0. Безопасное положение [dropdown]

Применение СИЗ * 0. Соответствие СИЗ выполняемой работе [dropdown]

Инструменты и оборудование * 0. Соответствие инструментов выполняемой работе [dropdown]

Инструкции и правила * 0. Имеются, соответствуют и выполняются [dropdown]

Рабочее место * 0. В порядке, безопасно [dropdown]

Рекомендации аудитора [text field]

Сохранить Отмена

Оформление отчета по ПАБ

ОБЗОР		ПРАВКА	
Сохранить	Отмена	Вставить	Вырезать
Сохранение требований		Буфер обмена	
Задачи		Аудитор ПАБ *	
Предписания		Гостевой ПАБ *	
Мониторинг и анализ		Предприятие *	
Документы МИА		Производство *	
Памятки и шаблоны		Установка *	
Поиск		Место проведения *	
		Выполняемая работа *	
		Категория работника *	
		Наблюдения ПАБ *	
		Предпринятые действия	
		Проведена ли беседа	
		Реакция работника *	
		Позиция работника *	
		Применение СИЗ *	

Введите имя или адрес электронной почты...

▼

Томскнефтехим

▼

ппп

▼

упп_тнх

▼

Указывается конкретное место проведения. Например - у насоса Н201.

Указывается работа, которая выполнялась в момент ПАБ. Например - отключение насоса.

1. Персонал установки, на которой проводился ПАБ

▼

Указывается категория работника, с которым проводился ПАБ.

☐

Если проведена - поставьте галочку

0. Риски не выявлены

▼

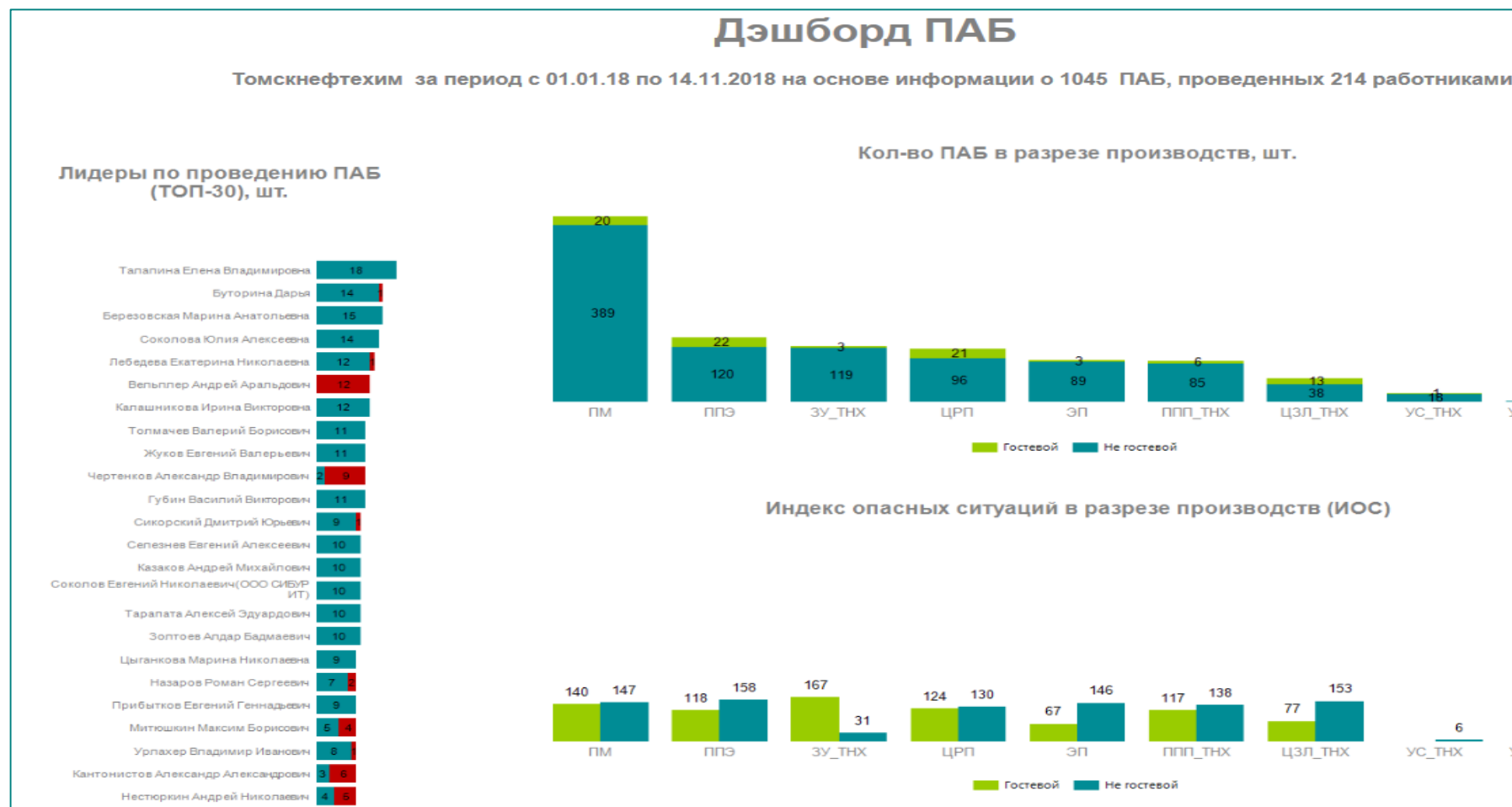
0. Безопасное положение

▼

0. Соответствие СИЗ выполняемой работе

▼

Анализ результатов ПАБ



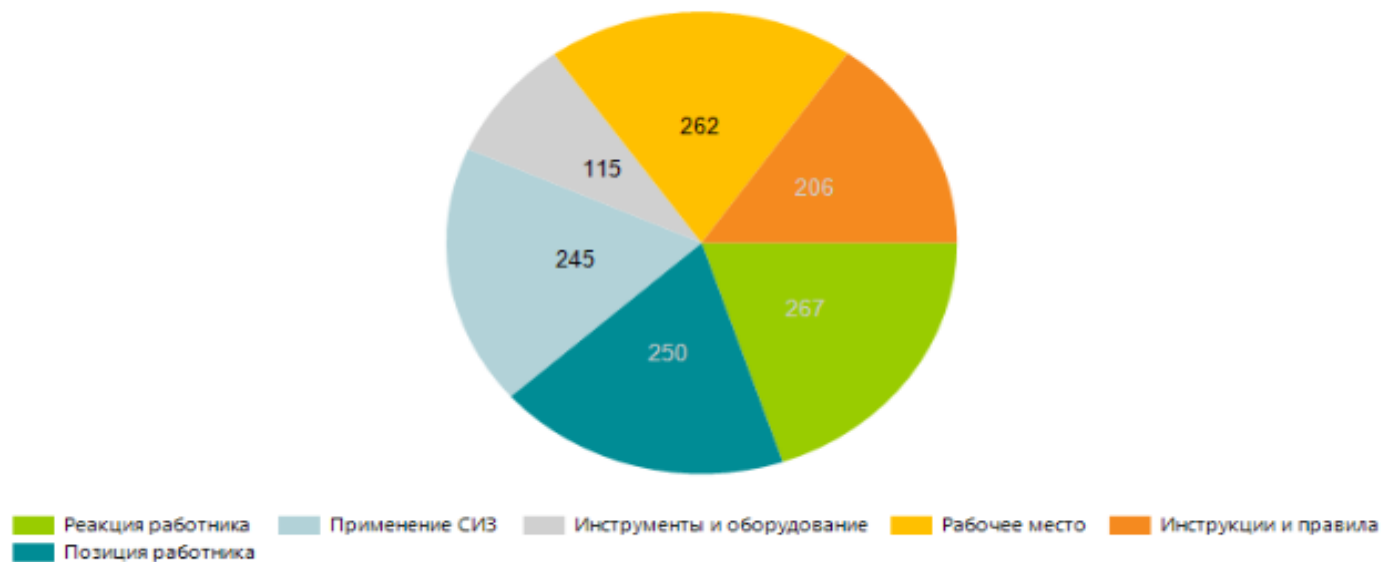
$$\text{ИОС} = \frac{\text{ОД (за месяц)} + \text{ОУ (за месяц)}}{\text{Общее количество проведенных ПАБ (за месяц)}} \times 100$$

Анализ результатов ПАБ

Средний ИОС по площадке за период



Кол-во опасных действий/условий по группам наблюдений, шт



В производственном подразделении необходимо на стендах по ОТ, ПБ и ООС отражать результаты ПАБ в виде числовых или графических параметров, обсуждать на совещаниях / собраниях не реже 1 раза в месяц

Анализ результатов ПАБ

Структура опасных действий/условий по группе наблюдений РЕАКЦИЯ РАБОТНИКА, шт



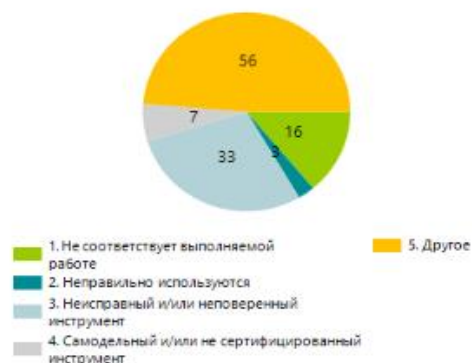
Структура опасных действий/условий по группе наблюдений ПОЗИЦИЯ РАБОТНИКА, шт



Структура опасных действий/условий по группе наблюдений ПРИМЕНЕНИЕ СИЗ, шт



Структура опасных действий/условий по группе наблюдений ИНСТРУМЕНТЫ И ОБОРУДОВАНИЕ, шт



Структура опасных действий/условий по группе наблюдений РАБОЧЕЕ МЕСТО, шт



Структура опасных действий/условий по группе наблюдений ИНСТРУКЦИИ И ПРАВИЛА, шт



Пирамида происшествий

Грузовой трейлер движется, водитель
спрыгивает на землю и попадает под колеса

Грузовой трейлер движется, водитель
спрыгивает на землю и ломает ногу

Грузовой трейлер движется, водитель
спрыгивает на землю и получает
растяжение лодыжки

Грузовой подъемник наезжает на
грузовой трейлер, и трейлер приходит
в движение

Не установлены блокираторы
движения задних колес
трейлера



Смещение
акцента от
вершины к
основанию
пирамиды

СПАСИБО!